



ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ
БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ
«БАШКИРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра «Экономика и менеджмент»

Б1.О.02 УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Методические указания
для самостоятельной работы обучающихся

Направление подготовки 35.04.06
Агроинженерия

Направленность (профиль) подготовки
Электрооборудование и электротехнологии

Квалификация (степень) выпускника
магистр

УФА – 2024

Рассмотрена и одобрена на заседании методической комиссии механического факультета 21 марта 2024 г. (протокол № 7/1).

Составитель: к.э.н., доцент кафедры «Экономика и менеджмент» Ситдикова Г.З.

Рецензент: к.э.н., доцент кафедры финансов, анализа и учетных технологий Фаррахова Ф.Ф.

Ответственный за выпуск: зав. кафедрой «Экономика и менеджмент», к.э.н., доцент Аскарова А.А.

ВВЕДЕНИЕ

Методические указания к практическим занятиям по дисциплине **Б1.О.02 Управление проектами** соответствуют требованиям Государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования.

Методические указания содержат информацию о тематике разделов дисциплины для самостоятельного изучения, фонде контрольных вопросов для самопроверки, перечень задач и тестовых заданий, список литературы для самостоятельного изучения и освоения дисциплины.

Целью методических указаний является организация подготовки к практическим занятиям обучающихся в процессе изучения данной дисциплины.

Тема 1 ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Вопросы для самостоятельного изучения:

Влияние цифровизации экономики на методологии управления проектами. Понятие и характеристики проекта. Определение и характеристики проектов. Преимущества цифровой трансформации для управления проектами. Последствия цифровизации. Классификация проектов. Понятия программы и портфеля проектов. Жизненный цикл проекта и продукта.

Понятие и процессы управления проектами, взаимосвязь процессов. Функции управления проектами. Экспертные области управления проектами.

Тема 2 СРЕДА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Вопросы для самостоятельного изучения:

Виртуальная команда проекта. Участники проекта, роли и функции участников проекта. Онлайн-сервисы при управлении командой: сравнительный анализ и примеры компаний. Взаимодействие участников проекта. Особенности различных организационных структур, их влияние на ход реализации проекта. Особенности информационного взаимодействия участников проекта в рамках различных структур. Функциональная и сбалансированная матрицы. Принципы формирования команды проекта. Управление человеческими ресурсами и коммуникациями. Руководство и лидерство. Основные стили поведения руководителей. Стратегии цифровой компании

Тема 3 ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Вопросы для самостоятельного изучения:

Жизненный цикл и группы процессов управления проектами в контексте реализации цифровых решений. Обоснование инициации проекта, разработка устава проекта, формулирование цели проекта, разработка предварительного описания содержания проекта. Процессы планирования: разработка плана управления проектом, основного содержания проекта, структурное планирование. Разработка структуры и содержания цифровых информационных моделей и процедур обмена информацией. Понятие иерархической структуры работ. Определение взаимосвязей работ, оценка сроков их выполнения. Метод критического пути. «Цифровой менеджмент» и системы управления

проектами с использованием цифровых технологий. Финансовое планирование – разработка бюджета затрат.

Тема 4 ОБЛАСТИ ЗНАНИЙ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Вопросы для самостоятельного изучения :

Составление расписания проекта. Управление интеграцией. Управление содержанием, сроками, стоимостью. Распределение процессов управления проектами по областям знаний. Управление качеством, рисками и поставками проекта в цифровой экономике.

Тема 5 СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Вопросы для самостоятельного изучения:

Векторы развития цифрового менеджмента в проектах. Проектный офис и его роль в управлении предприятием. Корпоративная система управления проектами. Детальное проектирование и технические спецификации, оперативное планирование работ, установление системы информационного контроля за ходом работ, организация и управление материальнотехническим обеспечением работ.

Тема 6 ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА

Вопросы для самостоятельного изучения :

Категории и виды эффективности в условиях цифровой трансформации бизнеса. Схема оценки эффективности. Критерии эффективности проекта. Виды планов (стратегические, текущие, оперативные). Основные и вспомогательные процедуры планирования.

Принципы планирования.

Платформенная технология и бизнес, примеры действующих платформ.

Планирование содержания проекта.

Тема 7 СТРУКТУРИЗАЦИЯ ПРОЕКТА И РАЗРАБОТКА ПРОЕКТНО-СМЕТНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ

Вопросы для самостоятельного изучения:

Дерево целей, работ, ресурсов, стоимости, участников, матрица ответственности. Разработка проектной документации: состав и порядок разработки. Экспертиза проекта. Порядок проведения экспертизы

Тема 8 ОЦЕНКА СТОИМОСТИ ПРОЕКТА

Вопросы для самостоятельного изучения:

Модель управления проектами в условиях цифровой трансформации бизнеса. Оценка стоимости проекта. Виды и назначение смет. Методы определения сметной стоимости. Структура управления стоимостью на этапах жизненного цикла. Бюджетирование проекта. Отчетность по затратам.

Оптимизация плана проекта по показателю время / стоимость

Тема 9 КОНТРОЛЬ СТОИМОСТИ ПРОЕКТА

Вопросы для самостоятельного изучения :

Традиционный метод и метод освоенного объема.

Оценка текущего статуса проекта.

Прогнозирование изменений в контексте реализации цифровых решений.

2 ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ

1. Основные направления и цели осуществления будущего проекта описываются в разделе бизнес-плана — анализ:

- а) положения дел в отрасли
- б) рынка
- в) продукции
- г) трудовых ресурсов

2. Проекты, имеющие высокую прибыльность и дающие конкурентоспособную продукцию, финансируются:

- а) с дополнительным регрессом на заемщика
- б) без права регресса на заемщика
- в) с полным регрессом на заемщика
- г) государством

3. Процесс разработки основной документации по проекту, технических требований, оценок, укрупненных календарных планов, процедур контроля и управления — это ... планирование:

- а) базисное
- б) стратегическое
- в) концептуальное
- г) оперативное

4. Существо предлагаемого проекта — это раздел бизнес-плана проекта, который описывает продукцию и:

- а) технологии
- б) потребность в финансах
- в) лицензию
- г) финансы

5. Традиционный инструмент проектирования и изображения организационных структур:

- а) матрицы ответственности
- б) сетевые матрицы
- в) иерархический график
- г) дерево проекта

5. Для организаций, регулярно реализующих один или несколько проектов, применяется тип организационной структуры управления проектами:

- а) выделенная
- б) всеобщее управление проектами
- в) адхократическая
- г) коммерческая

6. Проект, характеризующийся тем, что имеет только одного постоянного сотрудника — руководителя проекта, выполняющего функции коммуникационного центра проекта, является ... матричной структурой:

- а) единичной

- б) сильной
- в) слабой
- г) постоянной

8. Комплекс инженерно-консультационных услуг коммерческого характера по подготовке и обеспечению непосредственно процесса производства, обслуживанию сооружений, эксплуатации хозяйственных объектов и реализации продукции:

- а) инжиниринг
- б) консалтинг
- в) франчайзинг
- г) аутсорсинг

9. Ресурсами для выполнения работ по проекту типа «мощность» являются люди и:

- а) финансовые средства
- б) средства труда только однократного применения
- в) машины
- г) инвестиции

10. В сильной матричной структуре в проекты привлекается столько % всех организационных ресурсов предприятия:

- а) 10-20
- б) 50-95
- в) 30-40
- г) 1-100

11. Отношение высоколиквидных активов к текущим пассивам — это коэффициент ... ликвидности:

- а) абсолютной
- б) относительной
- в) промежуточной
- г) высокой

12. Анализ и оценка экономической эффективности организационных структур может проводиться с использованием методологии:

- а) сетевого планирования
- б) попроцессного учета затрат ABC/ABM
- в) организации технологических и управленческих процессов
- г) аналогичной

13. Влияние реализации проекта на деятельность других аналогичных предприятий учитывается при оценке эффективности проекта:

- а) отраслевой
- б) бюджетной
- в) участия предприятий
- г) социальной

14. Горизонтальная линейная диаграмма, на которой задачи проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися датами начала и окончания, задержками и, возможно, другими временными параметрами, — это диаграмма:

- а) Бранта
- б) предшествования-следования
- в) Ганта
- г) Фишера

15. Насколько спрос чувствителен к изменению цены, показывает ... спроса:

- а) эластичность
- б) адекватность
- в) изменчивость
- г) повышение

16. Штрафы за несоблюдением законодательно установленных нормативов относятся к ... функции государственного управления:

- а) регулирующей
- б) контролирующей
- в) нормативно-методической
- г)управляющей

17. Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, в котором работа делится на части, каждая из которых подразумевает определенную степень завершенности работы, является методом по:

- а) узлам
- б) контрольным точкам
- в) вехам
- г)цепочкам

18. При оценке коммерческой эффективности проекта в качестве оттока рассматривается(-ются):

- а) поступления после обязательных выплат
- б) собственный капитал
- в) заемные средства
- г)инвестиционные средства

19. Методы сетевого планирования основываются на методах оценки и пересмотра планов и:

- а) построения стрелочных диаграмм
- б) структурной декомпозиции работ
- в) критического пути
- г)оперативного планирования

20. Генеральная цель проекта, четко выраженная причина его существования — это его:

- а) концепция
- б) миссия
- в) стратегия
- г)цель

21. Активное участие ... в проекте охватывает весь период эксплуатации и дальнейшего развития объекта недвижимости:

- а) девелопера
- б) деливера
- в) девелопмента
- г)инвестора

22. Функции контроля за реализацией проекта выполняет банк-кредитор и:

- а) подрядчик
- б) специализированная компания
- в) лизинговая организация
- г)инвестор

23. Денежные потоки, поступающие от каждого участника в проект, называются:

- а) доходами
- б) вкладами
- в) притоками
- г)чистым доходом

24. Области применения концепции открытого проекта становятся большие экономические, социальные и социально-экономические проекты ... уровня:

- а) районного
- б) государственного
- в) муниципального
- г)международного

25. Области применения концепции открытого проекта становятся большие экономические, социальные и социально-экономические проекты ... уровня:

- а) муниципального
- б) местного
- в) межгосударственного
- г) международного

Вопрос	Ответ
26. Управление проектом — управление процессом его:	
27. является неким эмбрионом, зерном, латентно содержащим в себе концепцию проекта, получающим из внешней среды необходимые ресурсы и вырастающим в результате этого в иерархическую, «древовидную» структуру....	
28. Проекты организационной направленности — это такие некоммерческие проекты:	
29. Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, который отслеживает только моменты завершения детальных работ, является методом ... контроля:	
30. Работы по реализации проекта проводят в фазе жизненного цикла проекта.....	

3 ЗАДАЧИ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОГО РЕШЕНИЯ

1. Кредит на капитальные вложения на полгода выдается по простой учетной ставке 20%. Необходимо рассчитать сумму, получаемую заемщиком и величину дисконта, если требуется вернуть 30 млн. руб.

2. Первоначальная вложенная сумма равна 200 тыс. руб. Определить наращенную сумму через 5 лет при использовании простой и сложной ставок процентов в размере 28% годовых.

3. Определить современную (текущую, настоящую) приведенную величину суммы в размере 100 млн. руб., выплачиваемой через 3 года, при использовании ставки сложных процентов

4. В случае реализации проекта прирост основных средств предприятия составит 45 млн. руб, производственных запасов – 35 млн. руб, денежных средств – 10 млн. руб, уставного капитала - 50 млн. руб, в т.ч. привилегированных акций - 8 млн. руб, долгосрочных заемных средств – 30 млн. руб, краткосрочных заемных средств – 10 млн. руб. Определите структуру капитала предприятия, привлекаемого для финансирования проекта.

5. Инвестор имеет несколько вариантов инвестирования своих денежных средств. Отдача на 1 руб вложений по варианту 1 составляет 10 коп, по варианту 2 – 15 коп, по варианту 3 - 8 коп. Чему будут равны затраты на капитал предприятия, в который инвестор вложит свои денежные средства.

6. Проект – открытие салона цветов. Основной вид деятельности – продажа и составление букетов, флористика. Единовременные инвестиции составляют 675000 руб. Ежегодные

затраты составляют: аренда площадей – 23000 руб. в месяц; инвестиции в основную деятельность и развитие – 20 % от суммы первоначальных инвестиций. Срок окупаемости проекта – 1 год. Определите величину минимальной ежемесячной выручки, необходимой для окупаемости проекта в заданные сроки (без учета налогов и иных платежей)

4 КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОПРОВЕРКИ

1. Дайте определение понятию «проект».
2. В чем состоит сущность управления проектами?
3. Опишите процесс становления современного проектного управления.
4. Суть «проектного треугольника» и использование его при управлении проектами.
5. В чем состоит роль и значение проектного менеджмента в управленческой деятельности организации?
6. Назовите цель стандартизации.
7. Какие международные организации занимаются разработкой стандартов проектного управления?
8. Что понимается под концепцией проекта? Цели проекта.
9. Перечислите основные классификационные признаки и виды проектов. Для каждого проекта приведите примеры из окружающего Вас жизни.
10. Охарактеризуйте взаимосвязь между управлением проектом, программой, портфелем и управлением операционной деятельностью. 5
11. Цели и задачи различных стадий управления проектом.
12. Приведите понятие процессов управления проектами.
13. Назовите основные процессы управления проектами.
14. Перечислите основные функциональные области управления проектами. 13. Что составляет окружение проекта?
15. Дайте определение жизненному циклу проекта.
16. Перечислите типы жизненных циклов проектов
17. Перечислите факторы, которые следует учитывать при выборе организационной структуры управления проектами.
18. Охарактеризуйте функциональную структуру управления проектами, определите ее преимущества и недостатки.
19. Охарактеризуйте матричную структуру управления проектами, определите ее преимущества и недостатки.
20. Охарактеризуйте проектную структуру управления, определите ее преимущества и недостатки.
21. Перечислите факторы, влияющие на стоимость проекта.
22. Из каких составляющих формируется бюджет проекта?
23. Основные стадии процесса управления стоимостью и финансами проекта.
24. Постройте дерево целей для организации, перед которой стоят следующие задачи: – оптимизация собственного и заемного капитала; – развитие системы логистики; – сокращение дебиторской задолженности; – повышение финансовой устойчивости; – повышение оборачиваемости готовой продукции; – переход от краткосрочного к долгосрочному кредитованию; – оптимизация запасов готовой продукции.

ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

а) основная литература:

1. Лукьянова, М.Т. Управление проектами: (учебное пособие) / М.Т. Лукьянова, В.А. Ковшов; Башкирский ГАУ. – Уфа: Башкирский ГАУ, 2019. – 165 с. – Режим доступа: <http://biblio.bsau.ru/metodic/122093.pdf>.
2. Цителадзе, Д. Д. Управление проектами: учебник / Д.Д. Цителадзе. – Москва: ИНФРА-М, 2022. — 361 с. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1817091>.
3. Управление проектами: учебник / под ред. Н.М. Филимоновой, Н.В. Моргуновой, Н.В. Родионовой. — Москва: ИНФРА-М, 2022. – 349 с. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1836589>
4. Тихомирова, О. Г. Управление проектами: практикум: учебное пособие / О.Г. Тихомирова. – Москва: ИНФРА-М, 2021. – 273 с. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1221080>.

б) дополнительная литература:

1. Попов, Ю. И. Управление проектами: учебное пособие / Ю. И. Попов, О. В. Яковенко. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 208 с. – (Учебники для программы МВА – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1153780>).
2. Романова, М.В. Управление проектами: учебное пособие / М.В. Романова. – Москва : ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М, 2020. – 256 с. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1039340>.
3. Тихомирова, О. Г. Управление проектами: практикум: учеб. пособие / О.Г. Тихомирова. – Москва: ИНФРА-М, 2019. – 273 с. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1021494>.
4. Антонов, Г.Д. Управление проектами организации : учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. – Москва: ИНФРА-М, 2019. – 244 с. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1003622>.
5. Афонин, А. М. Управление проектами: учебное пособие / А.М. Афонин, Ю.Н. Царегородцев, С.А. Петрова. – Москва : Форум, 2020. – 184 с. – (Профессиональное образование). – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1054558>.
6. Масловский, В. П. Управление проектами: учебное пособие / В. П. Масловский. – Красноярск: Сиб. федер. ун-т, 2020. – 224 с. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1819357>.
7. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536083>