

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Башкирский государственный аграрный университет»	Б1.В.24 Бухгалтерский управленческий учет
		Методические указания для практических занятий

Кафедра
финансов, анализа
и учетных технологий

Б1.В.24 Бухгалтерский управленческий учет

Методические указания
для практических занятий

Направление подготовки
38.03.01 Экономика

Профиль подготовки
Бухгалтерский учет, анализ и аудит

Квалификация выпускника
Бакалавр

Обсуждены и одобрены на заседании кафедры финансов, анализа и учетных технологий от «23» марта 2023 г. (протокол № 8).

Рекомендованы к изданию методической комиссии экономического факультета (протокол № 7 от «23» марта 2023 г.).

Составитель: канд. экон. наук, доцент Фаррахова Ф.Ф.

Ответственный за выпуск: заведующий кафедрой финансов, анализа и учетных технологий канд. экон. наук, доцент Нигматуллина Г.Р.

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	4
I Задания семинарского типа (практические занятия)	
1 Сущность, содержание, принципы и назначение бухгалтерского управленческого учета	5
2 Учетная политика организации для целей управленческого учета	7
3 Затраты в системе управленческого учета их виды и классификация	8
4 Себестоимость продукции и методы её калькулирования	9
5 Себестоимость продукции как основа ценообразования	10
6 Бюджетирование и контроль деятельности центров ответственности	14
7 Бухгалтерский управленческий учет затрат на производство продукции растениеводства	16
8 Бухгалтерский управленческий учет затрат на производство продукции животноводства	18
9 Учет и распределение общепроизводственных и общехозяйственных расходов	20
10 Бухгалтерский управленческий учет затрат и калькулирование себестоимости выполненных работ во вспомогательных производствах	21
11 Бухгалтерский управленческий учет затрат и калькулирование себестоимости оказанных услуг в обслуживающих производствах и хозяйствах	23
12 Внутренняя отчетность в системе управленческого учета	24
13 Принятие управленческих решений. Задачи, решаемые на базе информации управленческого учета	27
Рекомендуемая литература	29

ВВЕДЕНИЕ

Система сбора, регистрации, обобщения и предоставления объективной информации, необходимой для принятия решений, - это всё объекты управленческого учета. Благодаря организации и внедрению управленческой системы появляется возможность анализа финансово-экономического состояния предприятия, распределения ресурсов, оптимизации издержек, улучшения показателей финансового результата.

Основной целью освоения дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет» является получение обучающимися теоретических знаний и практических навыков, необходимых для организации управленческого учета на предприятиях АПК.

Внутренняя отчетность должна обеспечить быстрый обзор и оценку фактических результатов, их отклонений от цели, определение существующих недостатков сегодня и на будущее, выбор оптимальных вариантов управленческих решений.

Задачами изучения дисциплины являются:

- формирование знаний о содержании управленческого учета, его принципах и назначении;
- усвоение теоретических основ классификации затрат;
- учета затрат производства по объектам учета и калькулирования, центрам ответственности и местам формирования расходов;
- исчисления результатов производственной деятельности;
- изучение современных систем производственного учета (стандарт-кост, нормативный учет затрат, директ-костинг) и особенностей их применения на предприятиях АПК;
- использование информации управленческого учета для принятия управленческих решений и оценки их эффективности на предприятиях АПК.

Помимо приобретения теоретических знаний при изучении дисциплины, ставится цель выработки обучающимися практических навыков по организации учетной, аналитической работы и ее выполнению в условиях использования современных технических и программных средств сбора, передачи, обработки и отображения информации.

1 Задания семинарского типа (практические занятия)

Тема 1 СУЩНОСТЬ, СОДЕРЖАНИЕ, ПРИНЦИПЫ И НАЗНАЧЕНИЕ БУХГАЛТЕРСКОГО УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

Цель занятия: изучение нормативного регулирования, сущности и принципов управленческого учета.

Управленческий учет - составная часть информационной системы организации. Эффективность управления производственной деятельностью обеспечивается информацией о деятельности структурных подразделений, служб, отделов экономического субъекта.

Задание 1

Дайте определения:

Бухгалтерский учет:

Финансовый учет:

Управленческий учет:

Центр инвестиции:

Центры прибыли:

Центр доходов (продаж):

Центр затрат:

Задание 2

Заполните данные таблицы 1.1.

Таблица 1.1 - Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета

№ п/п	Область сравнения	Управленческий учет	Финансовый учет
1	Обязательность ведения учета		
2	Цель учета		
3	Пользователи информации		
4	Базисная структура учета		
5	Основные положения		
6	Привязка по времени		
7	Виды выражения информации		
8	Степень точности информации		
9	Частота (периодичность) отчётности		
10	Сроки предоставления отчетов		
11	Объект отчетности		
12	Степень ответственности		

Контрольные вопросы

1. Какова сущность бухгалтерского управленческого учета?
2. Охарактеризовать информацию, которая формируется в системе управленческого учета.
3. Что является объектом бухгалтерского управленческого учета?
4. Какие методы используются в бухгалтерском управленческом учете и цели, которые он преследует?
5. Перечислить принципы управленческого учета.

Тема 2 УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА ОРГАНИЗАЦИИ ДЛЯ ЦЕЛЕЙ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

Цель занятия: изучение организационных, методологических и технических сторон составления учетной политики организации применительно к управленческому учету.

Общие сведения. Учетная политика для целей управленческого учета — вопрос комплексный, требующий от ответственного подразделения фирмы четкого понимания не только целей и задач самого управленческого учета, но и специфики формирования учетной политики в данном случае.

В общем виде структуру управленческой учетной политики можно представить следующим образом:

1. Организационный раздел.
2. Технический раздел.
3. Методический раздел.

Задание 1

Напишите правильные ответы:

На выбор и обоснование учетной политики влияют следующие факторы:

При разработке учётной политики для управленческого учета утверждаются:

В управленческой учетной политике организации должны быть отражены:

- 1) _____
- 2) _____
- 3) _____
- 4) _____
- 5) _____
- 6) _____

Контрольные вопросы семинарского занятия

1. Дайте определение учетной политики организации применительно к управленческому учету
2. Кем формируется учетной политики организации для целей управленческого учета ?
3. Кто утверждает учетную политику организации ?
4. Каковы основные элементы учетной политики по основным средствам и нематериальным активам ?
5. Какой способ оценки израсходованных материалов обеспечивает получение более высокой прибыли ?

Тема 3 ЗАТРАТЫ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА ИХ ВИДЫ И КЛАССИФИКАЦИЯ

Цель занятия: усвоение классификации затрат в разрезе статей затрат.

Общие сведения. Для понимания процедур учета затрат в рамках единой системы бухгалтерского учета, объединяющей такие подсистемы, как финансовый, управленческий и налоговый учет, необходимо конкретизировать используемый при этом понятийный аппарат, регламентирующий отдельные экономические понятия и определенные правила их применения. В экономической литературе и нормативных документах при описании процесса учета затрат применяют такие термины, как «издержки», «затраты» и «расходы». Неправильное определение этих экономических понятий может исказить их экономический смысл.

Задание 1

Дайте определения:

Затраты:

Расходы:

Задание 2

Заполните данные таблицы 3.1.

Таблица 3.1 - Классификация затрат на производство

Классификационные признаки	Виды затрат
По экономической роли в процессе производства	
По отношению к объему производства	
По способу включения в себестоимость продукции	
По периодичности возникновения	
По составу (однородности)	
По участию в процессе производства	
По эффективности	

Задание 2

В себестоимость продукции (работ, услуг) включаются:

Задание 3

Общие принципы калькуляционной работы:

Контрольные вопросы

1. Что является объектом калькулирования себестоимости продукции?
2. Какова сущность попроцессного метода учета затрат.
3. Охарактеризовать сущность попередельного метода учета затрат.
4. Приведите пример отраслей экономики, где может использоваться попередельный метод учета затрат.
5. Какова сущность позаказного метода учета затрат?

Тема 5 СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДУКЦИИ КАК ОСНОВА ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ

Цель занятия: изучение себестоимости продукции как основа ценообразования.

Общие сведения. Одним из составляющих элементов рыночной экономики является цена, ценовая политика предприятия. Цена представляет собой экономическую категорию, означающую сумму денег, за которую продавец хочет продать, а покупатель готов купить товар. В ней собраны практически все экономические отношения в обществе.

Роль себестоимости в экономике чрезвычайно велика. Она широко используется для оценки эффективности производства. Является важнейшим обобщающим (синтетическим) показателем, характеризующим результаты деятельности организации. Служит информационной базой для выбора наиболее эффективных вариантов инвестиционных вложений, для организации финансового управленческого учета.

Задание 1

Дайте определение:

Трансфертная цена - это

Задание 2

Данные для решения задачи:

Таблица 5.1 - Состав затрат на производство продукции

Показатели	Затраты, тыс. руб.	Затраты на ед. продукции, руб.
Переменные производственные затраты – всего:	330 787	1 723
в т.ч.: прямые материальные затраты	202 923	1 057
прямые трудовые затраты	14 590	76
Переменные производственные затраты	113 274	590
Постоянные производственные затраты	64 506	336
Коммерческие и административные затраты	328 482	1 711
Всего затрат	7235	3 770

1 Рассчитать отпускную цену тремя методами:

1) Ценообразование по методу переменных затрат.

2) Ценообразование на основе валовой прибыли

3) Ценообразование на основе рентабельности продаж

а. Систематизировать полученные результаты в виде таблицы 5.2.

Таблица 5.2 - Расчет отпускной цены различными методами ценообразования

Метод ценообразования	Процент наценки, %	Цена, руб./ед.
На основе переменных затрат		
На основе валовой прибыли		
На основе рентабельности продаж		

Задание 3

Определить расчет отпускной цены различными методами ценообразования по растениеводству используя данные производственного отчета по растениеводству и животноводству, а также годовой (финансовой) отчетности (ф. № 9- АПК).

Таблица 5.3 - Состав затрат на производство продукции растениеводства (по видам культур)

Показатели	Затраты, тыс. руб.	Затраты на ед. продукции, руб.
Переменные производственные затраты – всего:		
в т.ч.: прямые материальные затраты		
прямые трудовые затраты		
Переменные производственные затраты		
Постоянные производственные затраты		
Коммерческие и административные затраты		
Всего затрат		

- в. Рассчитать отпускную цену тремя методами:
4) Ценообразование по методу переменных затрат.

- 5) Ценообразование на основе валовой прибыли.

- б) Ценообразование на основе рентабельности продаж.

- с. Систематизировать полученные результаты в виде таблицы 5.4.

Таблица 5.4 - Расчет отпускной цены _____ различными методами ценообразования

Метод ценообразования	Процент наценки, %	Цена, руб./ед.
На основе переменных затрат		
На основе валовой прибыли		
На основе рентабельности продаж		

Задание 4

Определить расчет отпускной цены различными методами ценообразования по животноводству используя данные производственного отчета по животноводству, а также годовой (финансовой) отчетности (ф. № 13 АПК).

Таблица 5.5 - Состав затрат на производство продукции животноводства
(по видам животных)

Показатели	Затраты, тыс. руб.	Затраты на ед. продукции, руб.
Переменные производственные затраты – всего:		
в т.ч.: прямые материальные затраты		
прямые трудовые затраты		
Переменные производственные затраты		
Постоянные производственные затраты		
Коммерческие и административные затраты		
Всего затрат		

d. Рассчитать отпускную цену тремя методами:

7) Ценообразование по методу переменных затрат.

8) Ценообразование на основе валовой прибыли.

9) Ценообразование на основе рентабельности продаж.

e. Систематизировать полученные результаты в виде таблицы 5.6.

Таблица 5.6 - Расчет отпускной цены _____ различными методами ценообразования

Метод ценообразования	Процент наценки, %	Цена, руб./ед.
На основе переменных затрат		
На основе валовой прибыли		
На основе рентабельности продаж		

Контрольные вопросы

1. Дайте определение трансфертных цен и укажите сферу их применения.
2. Каковы методы трансфертного ценообразования?
3. В чем сущность известных вам методов затратного ценообразования?
4. Какой метод ценообразования занимает сегодня лидирующее положение в РФ?

Тема 6 БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И КОНТРОЛЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЦЕНТРОВ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Цель занятия: изучение последовательности составления бюджетирования и проведения контроля деятельности центров ответственности.

Общие сведения. С позиции управления деление организации на центры ответственности должно определяться спецификой конкретной ситуации и отвечать следующим основным требованиям:

- центры ответственности необходимо увязать с производственной и организационной структурой предприятия;
- во главе каждого центра ответственности должно быть ответственное лицо - менеджер;
- в каждом центре ответственности должен быть показатель для измерения объема деятельности и база для распределения затрат;
- необходимо четко определить сферу полномочий и ответственности менеджера каждого центра ответственности. Менеджер отвечает только за те показатели, которые он может контролировать;
- для каждого центра ответственности необходимо установить формы внутренней отчетности;
- менеджеры центра ответственности должны принимать участие в проведении анализа деятельности центра за прошлый период и составлении планов (бюджетов) на предстоящий период.

Задача 1 с решением

ООО «Крон» выпускают продукцию трех видов: лаки, краски, грунтовки.

Согласно результатам структура предполагаемой реализации будет выглядеть следующим образом:

лаки – 20%; краски – 50%; грунтовки – 30%.

В таблице 1 представлена информация о предполагаемых расходах на производство и о цене реализации на продукцию.

Таблица 1 - Информация о предполагаемых расходах на производство, руб.

Показатель	Лаки	Краски	Грунтовки
Переменные расходы на единицу продукции	120	80	40
Цена реализации	180	110	60

Задание. Определить какое количество лаков, красок и грунтовок необходимо выпустить заводу «Крон» для получения прибыли в размере 50 000 руб., учитывая то, что постоянные рас ходы составляют 60 000 руб.

Решение:

Объем производства определяется по формуле:

$$V = \frac{Z^{\text{пост}} + \Pi}{C_{\text{ед}} - Z_{\text{ед}}^{\text{пер}}}$$

где V – объем продукции, шт.;

Π – сумма прибыли, руб.;

$C_{\text{ед}}$ – цена единицы продукции, руб.;

$Z^{\text{пост}}$ – сумма постоянных затрат, руб.;

$Z_{\text{ед}}^{\text{пер}}$ – сумма переменных затрат на единицу продукции, руб.

Объем производства лаков составит 20% от общего объема:

$$V_{\text{лак}} = 0,2V.$$

Объем производства красок составит 50% от общего объема:

$$V_{\text{лак}} = 0,5V.$$

Объем производства грунтовок составит 30% от общего объема:

$$V_{\text{лак}} = 0,3V.$$

Подставив полученные выражения в формулу объема производства, получим:

$$0,2V \times (180 - 120) + 0,5V \times (110 - 80) + 0,3V \times (60 - 40) = 60000 + 50000.$$

Отсюда, $V = 3333$ кг.

Объем производства лаков составит 20% от общего объема:

$$V_{\text{лак}} = 0,2 \times 3333 = 667 \text{ кг.}$$

Объем производства красок составит 50% от общего объема:

$$V_{\text{лак}} = 0,5 \times 3333 = 1\ 666 \text{ кг.}$$

Объем производства грунтовок составит 30% от общего объема:

$$V_{\text{лак}} = 0,3 \times 3333 = 1\ 000 \text{ кг.}$$

Задание 2

Дайте определения:

Бюджет - это:

Разработка бюджета состоит из следующих этапов:

Главный бюджет представляет собой:

Задание 3

Исходные данные. Составить бюджет продаж организации на отчетный год

Таблица 6.1 - Бюджет продаж организации

Наименование с.-х продукции	Объем продаж, тыс. шт.	Цена продажи, руб.	Планируемый доход, тыс. руб.

Контрольные вопросы

1. Дайте определение бюджет. Какова сущность процесса бюджетирования?
2. Какова структура главного бюджета?
3. В чем различие между статическими и гибкими бюджетами?
4. Какова сущность производственной программы?
5. Дайте определение сметы.

Тема 7 БУХГАЛТЕРСКИЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО ПРОДУКЦИИ РАСТЕНИЕВОДСТВА

Цель занятия: изучение управленческого учета на производство продукции растениеводства.

Общие сведения. Производство в растениеводстве - не единовременный процесс. Он складывается из разнородных работ, выполняемых в осенний, зимний, весенний или летний период. Технологический процесс производства в растениеводстве включает следующие основные комплексы работ: подготовку почвы к посеву, посев (посадка), уход за посевами, уборку урожая. Каждый из этих комплексов состоит из большого количества конкретных работ. Например, подготовка почвы к посеву включает пахоту, боронование, прикатывание, культивацию и т. д. Следовательно, производимые затраты в бухгалтерском учете должны быть разграничены по видам выполненных работ.

Задание 1

В отчетном периоде организацией была произведена и оприходована продукция (по плановой себестоимости), ц:

- зерно – 20 000 (0,75 тыс. руб./ц);
- зерноотходы – 5000 (0,40 тыс.руб./ц);
- солома – 15 000 (0,10 тыс. руб./ ц.).

Содержание полноценного зерна в зерноотходах – 40%.

Фактические затраты на производство продукции за отчетный период составили, тыс.руб.:

- 1) оплата труда – 7 000, в том числе на заготовку соломы – 1 000;
- 2) отчисления на социальное страхование - ?;
- 3) семена – 5 500;
- 4) амортизация основных средств – 2 800;
- 5) работы и услуги – 2 000, в том числе на заготовку соломы – 500.

Определите себестоимость всех видов продукции, составьте корреспонденцию счетов, спишите калькуляционные разницы.

Задание 2

В организации, специализирующейся на производстве овощей открытого грунта, было получено 100 ц капусты, 80 ц редиса, 60 ц лука, плановой себестоимостью 500 руб./ц, 650 и 400 руб./ц. соответственно. Затраты на выращивании овощей составили, руб.:

- 1) заработная плата – 30 000;
- 2) отчисления на социальные страхование - ?;
- 3) семена и посадочный материал – 60 000, в том числе
 - капуста – 22 000;
 - редис – 15 000;
 - лук – 23 000;
- 4) амортизация основных средств – 12 500;
- 5) работы и услуги собственных вспомогательных производств – 13 450;
- 6) работы и услуги сторонних организаций – 6 000;
- 7) затраты по организации производства и управлению – 5 000;
- 8) Прочие затраты – 12 000.

Цена реализации капусты составила 60 руб./ц., редиса – 75, лука – 55 руб./ц. Затраты по видам продукции распределяются пропорционально ценам реализации.

Составьте корреспонденции счетов, определите фактическую себестоимость каждого вида продукции, отразите калькуляционные разницы.

Задание 3

В ООО «Труд» в бригаде № 2 отделения № 1 на поле № 3 производилась уборка озимой пшеницы комбайнером Картушиным Н.А. на комбайне СК-5 «Нива», с инвентарным номером № 5. Зерно от комбайна на ток отвозил водитель Иванов И.Д. на автомашине ГАЗ-53, госномер - О 329 ВК, на току зерно принимала заведующая током Петрова Л.Д.

Автомашинной было сделано четыре рейса и в бункерном весе от комбайна было отправлено: 1-й рейс - 2650 кг, 2-й рейс - 2590, 3-й рейс - 2600, 4-й рейс - 2670 кг.

По данным весовой вес-брутто зерна составил: 1-й рейс - 5450 кг, 2-й рейс - 5390, 3-й рейс - 2540, 4-й рейс - 2470 кг. Масса автомашины 2800 кг. Расхождений в бункерном весе отправленного и принятого зерна выявлено не было.

Требуется заполнить экземпляр водителя «Реестр отправки зерна и другой продукции с поля» от 25 августа текущего года.

Контрольные вопросы

1. Составьте корреспонденцию счетов по отражению выхода основной (зерно) и побочной (солома) продукции.
2. По какой статье затрат в учете будет отражена стоимость внесенных гербицидов?
3. Перечислите и кратко охарактеризуйте основные первичные документы по оформлению выхода продукции растениеводства.
4. Приведите примеры видов сопряженной продукции отрасли.
5. Охарактеризуйте виды работ незавершенного производства в растениеводстве.

Тема 8 БУХГАЛТЕРСКИЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО ПРОДУКЦИИ ЖИВОТНОВОДСТВА

Цель занятия: изучение управленческого учета затрат на производство продукции животноводства.

Общие сведения. В животноводстве нет большого разнообразия выполняемых работ. Технологический процесс производства здесь характеризуется однородностью выполняемых операций: кормление и уход за скотом, получение продукции. Причем все эти операции, как правило, протекают непрерывно и не разграничиваются строго во времени. Следовательно, в животноводстве отсутствует четко выраженное разделение затрат во времени по видам работ и отдельным операциям. В животноводстве отпадает разграничение затрат по ряду существенных признаков. Разграничение затрат и получение соответствующих итоговых данных должно обеспечиваться по основным видам производств и группам животных, по основным видам затрат. При рассредоточенности производства затраты разграничивают по подразделениям хозяйства.

Задание 1

Затраты организации по содержанию крупного рогатого скота за отчетный период составили, руб.:

- 1) оплата труда - 150 000;
- 2) отчисления во внебюджетные фонды ?
- 3)) корма - 66 000;
- 4) потери от падежа - 17 000;
- 5) амортизация основных средств - 24 000;
- 6) работы и услуги - 21 600;
- 7) прочие затраты - 6700.

В отчетном периоде были получены и оприходованы по плановой себестоимости:

- молоко - 25 500 ц (10 руб./ц);
- приплод - 600 гол. (55 руб./гол.).
- навоз (в нормативной оценке) на сумму 4 200 руб.

Составьте корреспонденцию счетов, определите себестоимость единицы каждого вида сопряженной продукции, спишите калькуляционные разницы.

Задание 2

В отчетном периоде организацией была произведена и оприходована (по плановой себестоимости) продукция переработки молока (производство не носит постоянного характера), кг:

- сметана - 200 (65 руб./кг);
- творог - 115 (55 руб./кг).

Цена реализации продукции составила 70 и 55 руб./кг соответственно.

Фактические затраты на производство продукции в отчетном периоде составили, руб.:

- 1) оплата труда - 200;
- 2) отчисления страховых взносов - ?
- 3) сырье и материалы – 9 300;
- 4) работы и услуги – 4 700;
- 5) амортизация основных средств – 3 100;
- 6) прочие затраты - 560.

Составьте корреспонденцию счетов, определите себестоимость продукции, спишите калькуляционные разницы.

Контрольные вопросы

1. Составьте корреспонденцию счетов по отражению выхода основной (молоко, приплод) и побочной (навоз) продукции в скотоводстве.
2. В каком соотношении распределяются затраты при исчислении себестоимости основной продукции молочного скотоводства?
3. Перечислите и кратко охарактеризуйте основные первичные документы по оформлению выхода продукции скотоводства.
4. Приведите примеры видов сопряженной и побочной продукции отрасли.
5. Охарактеризуйте состав незавершенного производства отрасли.

Тема 9 УЧЕТ И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОБЩЕПРОИЗВОДСТВЕННЫХ И ОБЩЕХОЗЯЙСТВЕННЫХ РАСХОДОВ

Цель занятия: изучение порядка распределения косвенных расходов, постоянных затрат.

Общие сведения. и общехозяйственные расходы - это расходы, которые невозможно отнести на конкретный вид продукции в момент их совершения. К общепроизводственным расходам относят расходы, связанные с организацией производства и управлением отдельной отрасли производства и/или подразделения. К общехозяйственным расходам относят расходы, связанные с организацией производства и управлением хозяйства в целом.

Задание 1

В ООО «Труд» за отчетный период произошли следующие хозяйственные операции:

1. Главному зоотехнику ООО «Труд» Иванову В.А. 15 сентября 20 г. было выдано из кассы под отчет 25 000 руб. в связи с командировкой на ВВЦ в г. Москву. Получатель предъявил в кассу паспорт серии 29 01 № 333745, выданный Кировским районным отделением милиции 4 февраля 2001 г. Кассовый ордер подписали директор Петров А.П., главный бухгалтер Амилина Е.Н. и кассир Павлова Е.И.

2. Главный зоотехник Иванов В.А., командированный в Москву, представил авансовый отчет, к которому приложил следующие документы:

а) командировочное удостоверение с отметками о выбытии из ООО «Труд» 15 сентября, прибытии в Москву 15 сентября, выбытии из Москвы и прибытии в ООО «Труд» 21 сентября 20_г.;

б) четыре билета на проезд в автобусе: от ООО «Труд» до Калуги — 3 700 руб. и от Калуги до Москвы — 3 000 руб. и обратно;

в) квитанцию за проживание в гостинице на сумму 6 895 руб. (из расчета 1 110 руб. за день, различные услуги на сумму 235 руб.)

г) чеки двух магазинов на приобретение специальной литературы на сумму 1 540 руб.

3. Возвращен главным зоотехником Ивановым В.А. в кассу хозяйства

неиспользованный остаток подотчетных сумм _____? (сумму определить исходя из пп. 1 и 2 задачи).

Требуется:

1. По пункту 1 задания составите расходный кассовый ордер № 134.

2. По пункту 2 задания:

- исчислите сумму расходов по командировке Иванова В.А., подлежащую оплате за счет ООО «Труд»;

- составьте авансовый отчет Иванова В.А. № 41 от 23 сентября 20_ г.

3. По пункту 3 задания составьте Приходный кассовый ордер № 247 от 23 сентября 20_

г.

Задание 2

Согласно учетной политике организации распределение общепроизводственных и общехозяйственных расходов осуществляется пропорционально общей сумме затрат (за вычетом стоимости семян в растениеводстве и кормов в животноводстве). За отчетный период затраты основного производства составили (руб.):

Статьи затрат	Растениеводство		Животноводство	
	Продукция А	Продукция Б	Продукция В	Продукция Г
Оплата труда	2450	5 600	7 310	4500
Отчисления страховых взносов	?	?	?	?
Амортизация ОС	7200	4320	2100	1980
Семена	160	280	-	-
Корма	-	-	650	420
Итого затрат	?	?	?	?

За отчетный период общехозяйственные расходы составили 6000 руб.; общепроизводственные расходы растениеводства — 5 500 руб., животноводства — 3700 руб.

Распределите общепроизводственные и общехозяйственные расходы, составьте корреспонденцию счетов.

Задание 3

Составьте корреспонденцию счетов по начислению общепроизводственных и общехозяйственных расходов по приведенным ниже операциям:

№ п/п	Содержание фактов хозяйственной жизни	Сумма, тыс. руб.
1	Списана на общепроизводственные нужды оприходованная солома	25 000
2	Начислена заработная плата общецеховому персоналу отрасли растениеводства	415 025
3	Начислены страховые взносы на заработную плату цехового персонала отрасли растениеводства	?
4	Начислена заработная плата общехозяйственному персоналу отрасли животноводства	318 400
5	Начислены страховые взносы на заработную плату общехозяйственного персонала отрасли животноводства	?
6	Начислена заработная плата административно-управленческому персоналу	620 000
7	Начислены страховые взносы на заработную плату персонала управления	?
8	Начислена амортизация по сооружениям общепроизводственного назначения	90 340
9	Списаны относимые на отчетный период расходы будущих периодов	7 860
10	Начислена амортизация основных средств, используемых для целей управления предприятием	25 000
11	Списана стоимость информационно-консультационных услуг, оказанных для бухгалтерии	3 470

Контрольные вопросы

1. Приведите определение накладных расходов.
2. Какие различия между общепроизводственными и общехозяйственными расходами ?
3. Что входит в состав общепроизводственных расходов ?
4. Что входит в состав общехозяйственных расходов ?
5. Составьте корреспонденции счетов при списании накладных расходов, если организация использует систему «директ-костинг».

Тема 10 БУХГАЛТЕРСКИЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ ЗАТРАТ И КАЛЬКУЛИРОВАНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ ВЫПОЛНЕННЫХ РАБОТ ВО ВСПОМОГАТЕЛЬНЫХ ПРОИЗВОДСТВАХ

Цель занятия: изучение бухгалтерского управленческого учета затрат и калькулирование себестоимости выполненных работ во вспомогательных производствах.

Задание 1

Затраты по ремонтной мастерской за май отчетного года составили, руб.:

№ п/п	Статьи затрат	Сеялка	Кормораздатчик
1	Оплата труда	25 600	18 900
2	Отчисление страховых взносов	?	?
3	Ремонтные материалы	5 370	3 990
4	Электроснабжение	2 700	3 050
5	Теплоснабжение	1 680	1 540
6	Водоснабжение	760	880
7	Услуги собственного автотранспорта	1 020	2 000
8	Амортизация основных средств	4 240	4 150
9	Услуги сторонних организаций	840	930

Укажите корреспондирующие счета, определите себестоимость ремонта, спишите затраты на ремонт на себестоимость продукции.

Задание 2

Затраты по содержанию и эксплуатации машинно-тракторного парка за отчетный период составили, руб.:

- 1) заработная плата — 12 600, в том числе 3 000 на сельскохозяйственных работах;
- 2) отчисления на социальное страхование — ?;
- 3) нефтепродукты — 10 100, в том числе 4 800 на сельскохозяйственных работах;
- 4) амортизация основных средств — 8 200;
- 5) услуги сторонних организаций — 1 990.

В течение отчетного периода было оказано транспортных услуг, усл. этал. га:

- на сторону — 360;
- животноводству — 1400;
- промышленному производству — 950;
- вспомогательным производствам — 870.

Составьте корреспонденцию счетов, определите фактическую себестоимость 1 усл. этал. га транспортных работ.

10 т/км, спишите затраты по потребителям услуг.

Задание 3

Затраты организации по содержанию собственной электростанции за отчетный период составили, руб.:

- 1) Оплата труда – 52 700;
- 2) Отчисления страховых взносов - ?;
- 3) Амортизация основных средств – 22 000;
- 4) услуги собственных вспомогательных производств – 15 000;
- 5) услуги сторонних организаций – 8 500;
- 6) прочие затраты – 11 400.

Выход электроэнергии за период составил 46 000 кВт.-ч., использование ее потребителями, кВт-ч

- Растениеводство – 22 000;
- Животноводство – 17 000;
- Ремонтная мастерская – 7 000.

Задание. Определите себестоимость 1 кВт-ч, составьте корреспонденцию счетов, спишите затраты по потребителям.

Задание 4

Затраты по содержанию и эксплуатации водозаборного узла за отчетный период составили, руб.:

- 1) оплата труда — 46 000;
- 2) отчисления страховых взносов — ?
- 3) амортизация основных средств — 7 300;
- 4) услуги сторонних организаций — 5 800;
- 5) прочие затраты — 12 600.

Количество поданной потребителям воды за отчетный период составило 1 500 куб. м, в том числе, куб. м:

- растениеводству — 630;
- животноводству — 290;
- промышленному производству — 480;
- конторе организации — 100.

Определите себестоимость 1 куб. м воды, составьте корреспонденцию счетов, спишите затраты по потребителям.

Контрольные вопросы

1. Перечислите возможные варианты списания затрат на ремонт объектов основных средств. Составьте соответствующие корреспонденции счетов.
2. Какова методика исчисления себестоимости условного эталонного гектара работ машинно-тракторного парка?
3. Как исчисляется себестоимость приплода рабочего скота?
4. Составьте корреспонденцию счетов по оприходованию основным производством электроэнергии, полученной со стороны.
5. Каким образом списываются калькуляционные разницы по услугам вспомогательных производств, если их фактическая себестоимость превысила плановую?

Тема 11 БУХГАЛТЕРСКИЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ ЗАТРАТ И КАЛЬКУЛИРОВАНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ ОКАЗАННЫХ УСЛУГ ОБУСЛУЖИВАЮЩИХ ПРОИЗВОДСТВАХ И ХОЗЯЙСТВАХ

Цель занятия: изучение бухгалтерского управленческого учета затрат и калькулирование себестоимости оказанных услуг в обслуживающих производствах и хозяйствах.

Задание 1

Пошивочная мастерская организации изготовила за отчетный период продукцию, производственная себестоимость которой составил _____ руб., в том числе, руб.:

- 1) оплата труда — 20 000;
- 2) отчисления страховых взносов — ?
- 3) амортизация основных средств — 3 500;
- 4) материальные затраты — 27 000;
- 5) услуги собственных вспомогательных производств по обеспечению тепловой энергией — 13 000;
- 6) коммунальные услуги сторонних организаций — 20 000 (без НДС).

Составьте корреспонденцию счетов и определите себестоимость произведенной продукции.

Задание 2

Организация имеет самостоятельное подразделение охраны, обслуживающее нужды основного производства и администрации организации. Расходы подразделения за месяц составили, руб.:

- 1) оплата труда — 35 000;
- 2) отчисления страховых взносов — ?
- 3) материальные затраты — 10 000;
- 4) амортизация объектов основных средств — 6 000;
- 5) услуги сторонних организаций — 5 000 (без НДС).

Согласно учетной политике организации расходы распределяются между объектами учета в соответствии с суммами расходов по оплате труда производственных рабочих и административно-управленческого персонала (135 000 руб. и 175 000 руб. соответственно).

Составьте корреспонденцию счетов, распределите затраты между потребителями услуг.

Задание 3

Расходы на содержание дома отдыха организации за отчетный период составили, руб.:

- 1) оплата труда персонала — 135 000;
- 2) отчисления страховых взносов — ?
- 3) стоимость продуктов питания и материалов — 120 000;
- 4) амортизация основных средств — 30 000;
- 5) услуги сторонних организаций — 60 000.

Выручка от реализации путевок за отчетный период составила 300 000 руб.

Составьте корреспонденцию счетов.

Контрольные вопросы

1. Что является критерием при отнесении видов производств к обслуживающим?
2. Что входит в состав объектов жилищно-коммунального хозяйства?
3. Приведите схему определения выручки производств бытового обслуживания населения.
4. Составьте корреспонденцию счетов по предоставлению столовой услуг по общественному питанию работников организации.

5. Что является источником покрытия затрат на содержание детских дошкольных учреждений?

Тема 12 ВНУТРЕННЯЯ ОТЧЕТНОСТЬ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

Цель занятия: ознакомление порядком составления внутренней отчетности в системе управленческого учета.

Общие сведения.

Целью внутренней отчетности является обеспечение управленческого персонала всех уровней необходимой управленческой информацией. Требования к содержанию отчетности должны сформулировать руководители центров ответственности и другие лица, относящиеся к управленческому персоналу и заинтересованные во внутренней управленческой информации. Менеджеры должны разъяснить бухгалтерам и другим исполнителям, составляющим внутреннюю отчетность, какая информация, в каком виде и объеме, в какие сроки им необходима.

Для менеджеров имеют значение не только содержание информации, но и способы ее доставки, формы отчетности, грамотно составленные сведения. Внутренняя отчетность должна обеспечить быстрый обзор и оценку фактических результатов, их отклонений от цели, определение существующих недостатков сегодня и на будущее, выбор оптимальных вариантов управленческих решений. Разработать отчетность, позволяющую получить информацию для решения комплекса проблем, весьма не просто. Добиться удовлетворительных результатов можно только совместными усилиями руководителей и бухгалтеров, других специалистов-экономистов, плановиков и т.п.

Пример отчета об издержках для разных уровней управления одной из организаций.

Таблица 12.1 - Месячный отчет вице-президента по производству, тыс. руб.

Контролируемые издержки	По смете	Фактические	Откл.	Неблагоприятные откл.
Содержание офиса	108 400	111 400	3000	
Планирование и расчеты	92 400	96 600	4200	3000
Прочие издержки	12 300	11 900	(400)	
Издержки цеха А	280 600	285 000	4400	4200
Издержки цеха Б	389 440	382 650	(6790)	4400
Всего:	883 140	887 550	4410	4410

Таблица 12.2 - Месячный отчет начальника цеха Б, тыс. руб.

Контролируемые издержки	По смете	Фактические	Откл.	Неблагоприятные откл.
Общеховые издержки:	21 340	19 680	(1660)!	
На оплату труда	63 200	64 300	1100	
На коммунальные услуги	10 700	8100	(2600)!	1100
Прочие	110 000	113 070	3070	
Издержки подразделений:	48 200	45 800	(2400)	
Штамповочного Красильного Сборочного	136 000	131 700	(4300)	3070
Всего:	389 440	382 650	(6790)	-

Таблица 12.3 - Месячный отчет мастера штамповочного участка, тыс. руб.

Контролируемые издержки	По смете	Фактические	Откл.	Неблагоприятные откл.
Материалы основные	44 200	45 300	1 100	1 100
Прямая оплата труда	25 600	25 900	300	300
Специнструмент	3850	2750	(1 100)!	450
Оплата обслуживающего персонала	12 430	12 880	450	700
Вспомогательные материалы	20 100	20 800	700	1 620!
Прочие издержки	1 620	5 440	3 820	
Всего	110 000	113 070	3 070	4 170

Примечание. "По смете" указаны издержки в пересчете на фактический объем производства; знаком "!" отмечены отклонения, превышающие 4% по данной статье.

По объему информации внутренние отчеты подразделяются на сводки, итоговые отчеты, общие (сводные) отчеты. Сводка – это краткие сведения об отдельных показателях деятельности подразделения за короткий период, иногда за день, за неделю. Итоговые отчеты составляются за месяц или другой отчетный период. Они обобщают информацию о контролируемых показателях данного центра ответственности. Общие финансовые отчеты составляются по организации в целом и содержат информацию, соответствующую формам финансовой отчетности, приспособленным для целей внутреннего управления.

По формам представления внутренние отчеты составляются в табличной, графической или текстовой форме. Табличная форма представления внутренней отчетности является наиболее приемлемой и для составителей, и для пользователей.

Большая часть внутренней отчетной информации выражается цифровыми показателями, которые удобнее всего представлять в табличной форме. К ней все привыкли, она стала традиционной. Нужно правильно структурировать отчетные показатели, разделить их на зоны, выделить главные, требующие особого внимания, а самое важное – постараться изложить отчет на одной странице без оборота.

Для пояснений к отчету может быть приложена записка с комментариями и раскрытием основных показателей.

Графическая форма наиболее наглядна, не нужно только перегружать графики и диаграммы излишней цифровой информацией, стараться уместить в один график (диаграмму) всю имеющуюся информацию. Отображение большого числа показателей в данной форме затрудняет восприятие информации. Много цифр нагляднее представлять в табличной форме.

Текстовая форма подачи информации приемлема в тех случаях, когда отсутствует цифровая информация, либо ее объем незначителен, но нужно подробно объяснить взаимосвязь и значение представляемой информации. Текстовые отчеты часто составляют в дополнение к отчетам в табличной или графической формах.

Пример внутреннего отчета центра прибыли, распределенного на зоны (в млн. руб.) за девять месяцев 202__ г.

Выручка			Переменные издержки			По месяцам	Валовая прибыль			С начала года		
20__	20__		20__	20__			20__	20__		20__	20__	
факт	план	факт	факт	план	факт		факт	план	факт	факт	план	факт
7,3	7,9	7,1	4	4,6	4,0	Январь	3,3	3,3	3,1	6,0	4,9	4,9
7,8	7,7	7,2	5,1	5,6	5,4	Февраль	2,7	1,6	1,8	9,2	7,9	7,9
7,6	8,3	8,3	4,4	5,3	5,3	Март	3,2	3,0	3,0			
6,9	6,9	7,0	4,4	5,5	5,0	Апрель	2,5	1,5	2,0	11,7	9,4	9,9
6,0	7,4	6,0	5,2	4,6	4,8	Май	2,2	1,4	1,2	13,9	10,8	11,1

7,6	8,0	7,6	5,4	5,8	5,3	Июнь	2,6	1,8	2,3	16,5	12,6	13,4
7,0	6,7	5,6	4,2	3,8	3,3	Июль	2,5	1,8	2,3	19,0	14,4	15,7
6,9	6,3	7,9	3,7	5,8	5,4	Август	2,6	2,1	2,5	21,6	16,5	18,2
7,6	6,9	7,8	4,2	5,0	5,4	Сентябрь	2,7	2,8	2,4	24,3	20,6	19,3

Как получить фин.отчетность по данным управленческого учета?

Прибыли и убытки
Организация: Спорткомплекс Плюс Период: 01.01.10 - 31.12.10

Доходы и расходы по обычным видам деятельности	
Выручка от продажи товаров, работ, услуг	10 383 580,07
Себестоимость продажи товаров, работ, услуг	994 649,96
Валовая прибыль	9 388 930,11
Косвенные расходы	1 126 409
Прибыль (убыток) от продаж	8 262 521,11
Прочие доходы и расходы	
Прочие доходы	
Прочие расходы	48 900
Прибыль (убыток) до налогообложения	8 213 621,11
Налог на прибыль	115 700
Чистая прибыль (убыток)	8 097 921,11

Сколько заработала фирма в истекшем периоде?

Какова доля себестоимости в сумме выручки от продаж?

Не слишком ли велики косвенные расходы?

Существуют ли у фирмы другие источники дохода, кроме основной деятельности, и каков их вклад в объем прибыли?

ОТВЕТЫ НА ЭТИ ВОПРОСЫ – в отчете «ПРИБЫЛИ И УБЫТКИ»

4

Задание 1

Перечислите формальные требования к внутренней отчетности с краткими пояснениями:

Управленческая отчетность должна давать возможность менеджменту организации проводить на ее основе анализ и обоснование широкого спектра управленческих решений.

Исходя из этого, она должна отвечать ряду требований (см. таблицу).

Характеристика	Содержание
Адресность	
Оперативность	
Достоверность	
Сравнимость	
Объективность	
Полезность	

Контрольные вопросы

1. Приведите основные различия между финансовой и управленческой отчетностью.
2. Понятие учетной политики, ее состав и принципы. Формирование учетной политики для целей управленческого учета.
3. Перечислите основные группы пользователей управленческой отчетности.
4. Что такое операционные и географические сегменты бизнеса? Приведите примеры.
5. Что относится к первичной и вторичной информации, подлежащей раскрытию по каждому сегменту?

Тема 13 ПРИНЯТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ. ЗАДАЧИ, РЕШАЕМЫЕ НА БАЗЕ ИНФОРМАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

Цель занятия: изучение порядка принятия управленческих решений на основе данных управленческого учета.

Общие сведения. В процессе осуществления хозяйственной деятельности постоянно происходят отклонения от намеченных к выполнению работ, например вследствие нарушения планов поставки сырья и материалов, неплатежеспособности покупателей и т.д.

При наступлении таких событий менеджеры вынуждены принимать решения по обеспечению эффективной деятельности. Обычно в процессе принятия управленческого решения руководитель производит сравнительную оценку альтернативных вариантов и выбирает лучший из них.

Определение точки безубыточности производства основано на зависимости показателей объема производства, цен продажи, затрат и прибыли.

Определение точки безубыточности можно осуществить следующими методами:

- графическим;
- математическим (с использованием формул).

Задание 1

Наиболее применяемыми являются следующие виды управленческих решений:

Задание 2

Общие сведения. Решение различных задач на основе зависимости объема продаж, переменных и постоянных затрат и прибыли дают достаточно точные расчеты при производстве монопродукта или при примерно одинаковой рентабельности различных видов продукции. Однако в практической деятельности эти два условия встречаются нечасто. Обычно организации вынуждены производить и продавать несколько видов продукции с различной рентабельностью.

Организация производит продукцию А, В и С. Данные о ценах на указанные продукты, переменных затрат по ним, сумме постоянных расходов приведены в таблице 13.1.

Показатели	Виды продукции			Итого
	А	Б	С	
Цена единицы, руб.	60	40	30	-
Переменные затраты, руб.	40	30	25	-
	-	-	-	204,0

По результатам исследования конъюнктуры рынка сделаны выводы о том, что продажу указанных продуктов целесообразно осуществлять в соотношений:

- 50% - продукции А;
- 30% - продукции В;
- 20% - продукции С.

По плану организация должна получить прибыль на сумму 146 тыс. руб. Необходимо определить ассортимент производства и продажи продукции.

Задание 3

Имеются следующие данные об объемах выполненных машинно-тракторным парком работ, а также затратах на эксплуатацию и содержание тракторов.

Вид работ	Выполненный объем работ, усл. этал, га	Суммы начисленной амортизации, руб.	Затраты на ремонт, руб.
Сельскохозяйственные работы	11 742	?	?
Транспортные работы	4 310	?	?
Итого	?	128 456	87 350

Распределите по видам работ затраты машинно-тракторного парка на амортизацию и ремонт, составьте корреспонденцию счетов.

Контрольные вопросы

1. Каково место управленческого анализа в системе управленческого учета ?
2. Какие экономико-математические методы могут использоваться при принятии управленческих решений ?
3. Какие методы применяются в системе управленческого учета для вычисления точки безубыточности ?

РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

а) Основная литература:

1. Шутова, И. С. Бухгалтерский (управленческий) учет в сельском хозяйстве : учебное пособие / И.С. Шутова, Г.М. Лисович. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2022. — 168 с. - ISBN 978-5-9558-0180-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1734656>
2. Лысенко Д. В. Бухгалтерский управленческий учет : учебник / Д.В. Лысенко. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 477 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=948717>
2. Кондраков, Н. П. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий) : учебник / Н.П. Кондраков. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 584 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/11356. - ISBN 978-5-16-011053-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1937161>
3. Керимов, В. Э. Бухгалтерский управленческий учет : практикум для бакалавров / В. Э. Керимов. - 10-е изд. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2019. — 96 с. - ISBN 9785394032752. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1091114>

б) дополнительная литература:

1. Бережной, В. И. Бухгалтерский управленческий учет : учебное пособие / В.И. Бережной, Г.Е. Крохичева, В.В. Лесняк. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 176 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-006808-4. - Текст : электронный. - URL:
2. Баханькова, Е. Р. Бухгалтерский управленческий учет : учебное пособие / Е.Р. Баханькова. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2021. — 255 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI: <https://doi.org/10.12737/5752>. - ISBN 978-5-369-00580-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1072289>
3. Воронова, Е. Ю. Управленческий учет [Текст] : учебник / Е. Ю. Воронова. - М. : Юрайт, 2011. - 551 с.
4. Кондраков Н. П. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: учебное пособие / Кондраков Н. П., Иванова М. А. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 352 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=545638>
5. Серебрякова, Т.Ю. Бухгалтерский и управленческий учет. Лабораторный практикум : учеб. пособие / Т.Ю. Серебрякова, М.В. Антонова, О.Р. Кондрашова ; под ред. Т.Ю. Серебряковой. – М. : ИНФРА-М, 2017. – 300 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=552445>

10. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных:

1. <http://econom.nsc.ru/jep> – Виртуальная экономическая библиотека
2. <http://biblio.bsau.ru> – Электронная библиотека БАУ
3. <http://znanium.com> – Электронно-библиотечная система
4. <http://elibrary.ru> – Электронно-библиотечная система elibrary

Ресурсы «Интернет»

1. <https://edu.bsau.ru/> – Система управления обучением Башкирского ГАУ;
2. <http://window.edu.ru/> – «Единое окно»: доступ к образовательным ресурсам;
3. <http://gks.ru/> – Федеральная служба государственной статистики РФ
4. <http://bashstat.ru/> – Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Республике Башкортостан
5. <http://economy.gov.ru/> – Министерство экономического развития РФ
6. <http://minfin.ru/> – Министерство финансов РФ
7. <http://minregion.ru/> – Министерство регионального развития РФ
8. <http://csr.ru/> – Официальный сайт Центра стратегических разработок
9. <http://beafnd.org/> – Официальный сайт Бюро экономического анализа

Перечень информационно-справочных систем:

1. <http://biblio.bsau.ru/> – Электронная библиотека Башкирского ГАУ;
2. <http://consultant.ru/> – справочная правовая система Консультант Плюс
3. <http://garant.ru/> – Информационно-правовое обеспечение «Система ГАРАНТ».
4. <http://cir.ru/> – Университетская информационная система «РОССИЯ»

