

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Башкирский государственный аграрный университет»	Приложение к ОПОП ВО
		Методические указания Б1.О.32 Сквозные технологии бизнес-планирования деятельности предприятия в условиях цифровизации экономики

Кафедра экономики и менеджмента

**Методические указания  
 для самостоятельной работы обучающихся  
 по дисциплине**

Б1.О.32 Сквозные технологии бизнес-планирования  
 деятельности предприятия в условиях цифровизации экономики

Специальность

**36.05.01 Ветеринария**

Специализация

**Ветеринарно-санитарная экспертиза**

**Квалификация (степень) выпускника**

**Ветеринарный врач**

Уфа 2023

Рекомендовано к изданию методической комиссией факультета биотехнологий и ветеринарной медицины (протокол № 8 от 23 марта 2023 г.)

Составитель: к. э. н., доцент Г.З. Ситдикова

Рецензент: доцент кафедры финансов, анализа и учетных технологий Г. Р. Нигматуллина.

Ответственный за выпуск:

Заведующая кафедрой экономики и менеджмента, к. э. н., доцент Аскарлова А.А.

г. Уфа, ФГБОУ ВО Башкирский ГАУ, кафедра экономики и менеджмента

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	4
1 ТЕМЫ И ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ	4
2 РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ	6
3 ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ БАЗЫ ДАННЫХ И РЕСУРСЫ «ИНТЕРНЕТ»	7

## ВВЕДЕНИЕ

Методические указания для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине **Б1.О.32 Сквозные технологии бизнес-планирования деятельности предприятия в условиях цифровизации экономики** соответствуют требованиям Государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования.

Методические указания содержат темы и вопросы для самостоятельного изучения, контрольные вопросы для самопроверки, список литературы для самостоятельной работы, изучения и освоения дисциплины.

Целью настоящих указаний является оказание методической помощи обучающимся в процессе самостоятельной работы, изучения и освоения данной дисциплины.

### 1. ТЕМЫ И ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

#### Тема 1. Планирование как инструмент управления бизнесом

##### Вопросы:

1. Сущность основных понятий: «планирование», «план», «прогнозирование», «прогноз», «система планирования».
2. Цели планирования.
3. Проблемы российской практики планирования бизнеса.
4. Особенности подходов к бизнес-планированию в России и за рубежом.

##### Контрольные вопросы для самопроверки:

1. Система планов предприятий ветеринарии?
2. Особенности планирования в Китае, США, Германии, других странах?
3. Проблемы планирования в предприятиях ветеринарии?
4. В чем различия прогноза и плана?
5. Перечислите комплексные планы предприятия?

#### Тема 2. Методология и организация бизнес-планирования

##### Вопросы:

1. Планирование как область знания. Методология, организация, метод, методика и формы планирования.
2. Типы планирования и виды планов.
3. Проекты и программы. Система планов и их взаимосвязь.
4. Подходы к организации планирования на предприятиях. Принципы планирования.
5. Методическое и информационное обеспечение бизнес-планирования.
6. Методы планирования и прогнозирования.
7. Плановые показатели, нормы и нормативы.
8. Цифровые технологии в бизнес-планировании.

##### Контрольные вопросы для самопроверки:

1. Каковы принципы и методы планирования?
2. Виды норм и нормативов, применяемых при планировании?
3. Перечислите типы планирования?
4. Назовите причины неудач новых товаров на рынке?

#### Тема 3. Развитие сквозных технологий планирования деятельности предприятий ветеринарии в условиях цифровизации экономики.

##### Вопросы для обсуждения:

1. Построение сквозного бизнес-процесса.
2. Инструменты планирования на предприятиях ветеринарии.
3. Принципы, методы, показатели, технология планирования.
4. Интегрированное планирование.

**Контрольные вопросы для самопроверки:**

1. В чем заключается сущность интегрированного планирования?
2. Какие обозначения сквозных процессов можно встретить?
3. Какова последовательность действий построения сквозного бизнес-процесса?
4. Принципы планирования?
5. Показатели планирования?

**Тема 4. Стратегическое, оперативное, финансовое планирование**

**Цель занятия – изучить сущность стратегического, оперативного, финансового планирования.**

**Вопросы:**

1. Сущность стратегического планирования. Стратегия, виды стратегий и уровни ее разработки.
2. Сущность бизнес-планирования и бизнес-плана, его цели и задачи.
3. Процесс бизнес-планирования и предъявляемые к нему требования.
4. Роль и значение бизнес-планирования для малого и среднего бизнеса.
5. Инвестиционные планы как важнейшая составляющая стратегических планов.
6. Виды оперативных планов. Бюджетирование как метод разработки и контроля за выполнением оперативных планов на предприятии.
6. Оперативный и финансовый бюджет предприятия.
7. Текущий (операционный) бюджет и его составляющие (план сбыта, смета запасов на конец периода, план по прибылям и убыткам и др.).
8. Организация финансового планирования и виды финансовых планов.
9. Основы планирования инвестиционной деятельности предприятия.
10. Оценка и анализ экономической эффективности бизнес-проектов: статические и динамические методы оценки.

**Контрольные вопросы для самопроверки:**

1. Какие существуют виды стратегий предприятия?
2. Что такое операционный бюджет?
3. Перечислите оперативные планы, разрабатываемые на предприятиях ветеринарии?
4. Какие разделы включает финансовый план?
5. С помощью каких показателей оценивается эффективность бизнес-проектов?

**Тема 5. Планирование деятельности предприятий ветеринарии.**

**Вопросы:**

1. Планирование показателей хозяйственной деятельности предприятий ветеринарии.
2. Планирование объемов производства и снабжения предприятий ветеринарии.
3. Планирование затрат и прибыли

**Контрольные вопросы для самопроверки:**

1. Что такое планирование деятельности?
2. Порядок разработки плана снабжения.
3. Как определяется товарооборот предприятий ветеринарии?
4. Как планируется численность работников?
5. Как прогнозируется валовой доход?

**Тема 6. Особенности составления бизнес-плана на предприятиях ветеринарии.**

**Вопросы:**

1. Понятие бизнес-линии и бизнес-плана. Виды бизнес-планов, цели и приемы их разработки.

2. Этапы разработки бизнес-плана и общие требования к оформлению и изложению его основных разделов.
3. Структура бизнес-плана. Содержание основных разделов бизнес-плана.
4. Особенность разработки плана производства: расчет объемов производства продукции, определение точки безубыточности, калькуляция и планирование затрат.
5. Экспертиза проектов потенциальными инвесторами.

#### **Контрольные вопросы для самопроверки:**

1. Что такое бизнес-план? Назовите разделы бизнес-плана и порядок его разработки.
2. Показатели плана производства и сбыта продукции на предприятиях ветеринарии?
3. Перечислите издержки на производство продукции на предприятиях ветеринарии?
4. Назовите формулу расчета точки безубыточности?
5. Калькуляция себестоимости продукции на предприятиях ветеринарии?

## **2 РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ**

### **а) основная литература:**

1. Бизнес-планирование : учебник / под ред. проф. Т.Г. Попадюк, проф. В.Я. Горфинкеля. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2023. — 296 с. - ISBN 978-5-9558-0270-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1940917>
2. Бизнес-планирование инвестиционных проектов по переработке продукции сельского хозяйства: Учебное пособие / Банникова Н.В., Костюченко Т.Н., Ермакова Н.Ю. - Москва : СтГАУ - "Агрус", 2016. - 104 с.: ISBN. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/975911>
3. Горбунов, В. Л. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов : научно-практическое пособие / В.Л. Горбунов. — 2-е изд. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2022. — 288 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Наука и практика). — DOI: <https://doi.org/10.12737/0611-5>. - ISBN 978-5-369-01894-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1850118>
4. Бизнес-планирование : учеб. пособие / М.В. Романова. – М. : ИД «ФОРУМ» : ИНФРА-М, 2015. – 240 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/504797>
5. Сергеев, А.А. Бизнес-планирование: учебник и практикум для бакалавров и магистров/ А. А. Сергеев – М.: Издательство Юрайт, 2017. – 464 с.
6. Купцова, Е. В. Бизнес-планирование: учебник и практикум для академического бакалавриата / Е. В. Купцова, А. А. Степанов. — М.: Издательство Юрайт, 2017. – 435 с

### **б) дополнительная литература:**

1. Буров, В. П. Бизнес-план фирмы. Теория и практика: учебное пособие для студентов / В. П. Буров, А. Л. Ломакин, В. А. Морозкин. - Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 192 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/508590>
2. Алиев, В. С. Бизнес-планирование с использованием программы Project Expert (полный курс): Учеб. пос. / В.С. оглы Алиев, Д.В. Чистов - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 352 с. – Режим доступа: <http://www.znanium.com/bookread.php?book=377350>
3. Орлова, П.И. Бизнес-планирование : Учебник/ П.И. Орлова – М.: Издательско-торговая

- корпорация «Дашков и К<sup>о</sup>», 2013. – 284 с.
- 4.Бронникова, Т.С. Разработка бизнес-плана проекта : Уч. пособие / Т.С.Бронникова – М.: Альфа-М: ИНФРА-М, 2014. – 224 с.
- 5.Теория и практика бизнес-планирования производственной деятельности в сфере животноводства: Учебное пособие / Костюченко Т.Н., Ермакова Н.Ю., Вайцеховская С.С. – Ставрополь:СтГАУ - "СЕКВОЙЯ", 2017. - 113 с.: ISBN. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/976635>
- 6.Липатова О.А. Ветеринарное предпринимательство [Электронный ресурс]. Режим доступа:[https://www.studmed.ru/lipatova-o-a-veterinarnoe-predprinimatelstvo\\_2d1c0b9f487.html](https://www.studmed.ru/lipatova-o-a-veterinarnoe-predprinimatelstvo_2d1c0b9f487.html)

### **3 ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ БАЗЫ ДАННЫХ И РЕСУРСЫ «ИНТЕРНЕТ»**

Профессиональные базы данных:

1. <http://econom.nsc.ru/jep> – Виртуальная экономическая библиотека
2. <http://biblio.bsau.ru> – Электронная библиотека БГАУ
3. <http://znanium.com> – Электронно-библиотечная система

Ресурсы «Интернет»

1. [www.gks.ru](http://www.gks.ru) – Федеральная служба государственной статистики РФ
  2. [www.bashstat.ru](http://www.bashstat.ru) – Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Республике Башкортостан
  3. [www.economy.gov.ru](http://www.economy.gov.ru) – Министерство экономического развития РФ
  4. [www.minfin.ru](http://www.minfin.ru) – Министерство финансов РФ
  5. [www.minregion.ru](http://www.minregion.ru) – Министерство регионального развития РФ
  6. [www.csr.ru](http://www.csr.ru) – Официальный сайт Центра стратегических разработок
  7. [www.beafnd.org](http://www.beafnd.org) – Официальный сайт Бюро экономического анализа
- Перечень информационно-справочных систем:
1. [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru) – Справочная правовая система Консультант Плюс
  2. [www.cir.ru](http://www.cir.ru) – Университетская информационная система «РОССИЯ»